Plan Estratégico de País de 1989

150 medidas y seguimiento de su ejecución

Plan Estratégico de País de 1989 – 150 medidas y seguimiento de su ejecución

Por Orlando Ferreres

1. Plan estratégico del País 3

2. Las 150 medidas de reformas estructurales y su complimiento a 1996 5

3. Las 150 medidas de reformas estructurales y su complimiento a 2002 10

1. Plan estratégico del País

Cuando fuimos designados por el Presidente Carlos Menem para ocuparnos económicamente del país en 1989, necesitábamos tener un Plan Estratégico para poder dar una perspectiva adecuada a nuestra nación, pero lo tuvimos que ir armando en base a nuestra experiencia. Hay que tener en cuenta que el gobierno anterior, por la hiperinflación que se le había desatado, tuvo que adelantar la entrega del poder desde el 10 de diciembre de 1989, primero al 12 de octubre de 1989 y luego al 8 de julio de ese año, o sea fue un adelanto de casi un semestre en la entrega del poder.

Nuestro plan no se ejecutó con una presentación formal, pero luego quedó conformado de esta manera, aunque muchos de los problemas escapaban a nuestro manejo, es decir, estaban fuera de la órbita de economía, aunque necesitábamos de una credibilidad general, para ejecutar el plan económico, cuyo desarrollo, de manera sintética, abarcó los siguientes pasos:

A. Diseño del Plan Estratégico

B. Diseño de programa de reformas estructurales necesarias para

   B1. Identificar los problemas nacionales

   B2. Programa de análisis, búsqueda y desarrollo de soluciones

C. Formación de equipos especializados y capacitados para ejecutar las soluciones propuestas

Es evidente que este plan requería al menos 7 años de gestión y debia continuar un poco mas que el gobierno de C. Menem, que duraba 6 años hasta diciembre de1995, aunque despues se continuó hasta diciembre de 1999, al ser reelegido el Presidente, quien duró entonces 10 años de gestión.

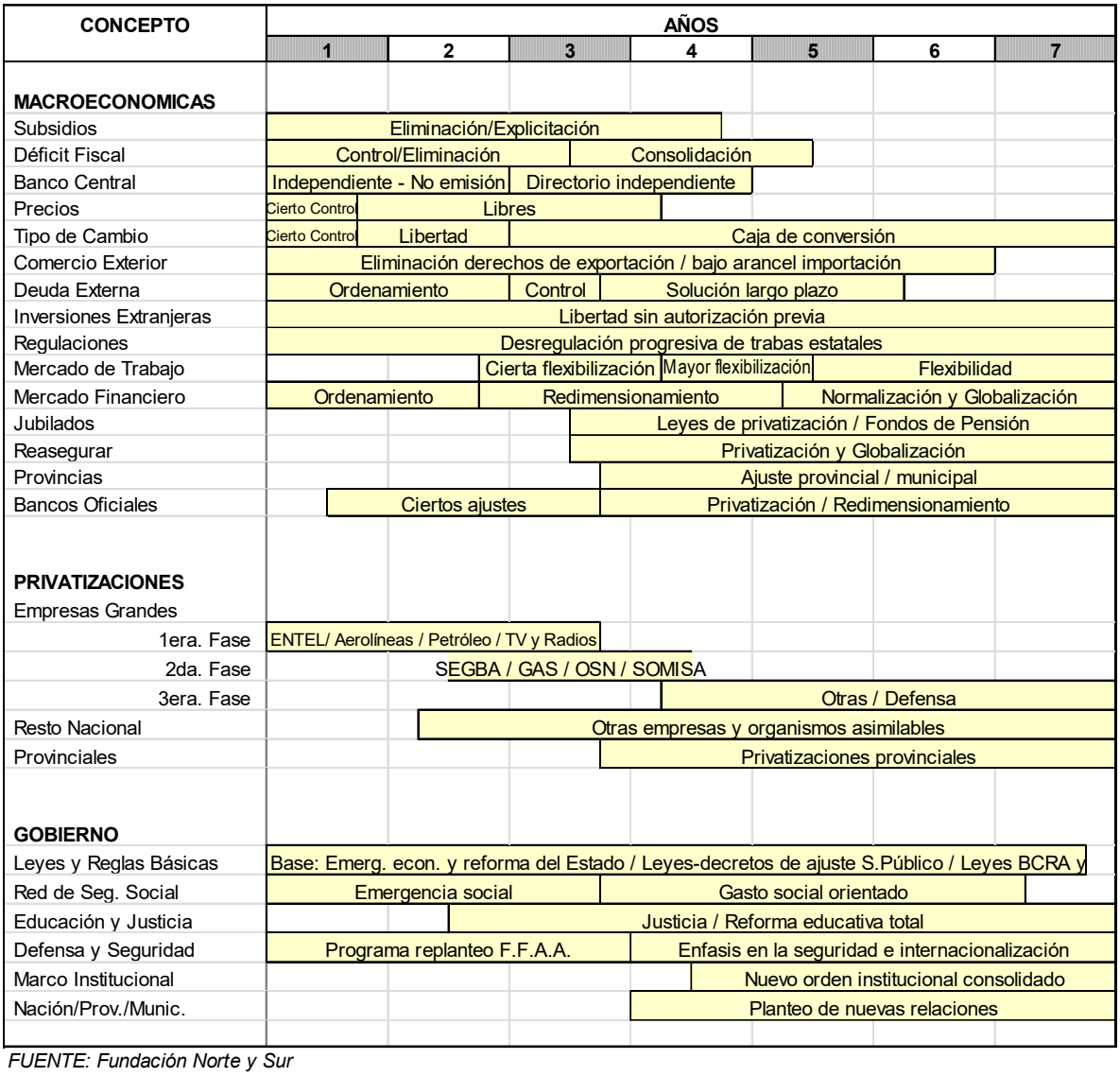
El plan implicaba un cronograma de actividades y el cumplimiento de 150 medidas para reformas estructurales. Este programa, que cuya ejecución se inició en aquel momento de 1989 (150 medidas entre diferentes temas) era un verdadero plan de gobierno.

Al inicio del programa, logramos aprobar la Ley de Emergencia Económica y la de Reforma del Estado, esta ultima orientada por el Ministerio de Obras Publicas. La ley de emergencia era temporal, por ejemplo, dicha ley vencia en tres años, en 1991, por eso que despues el Ministerio de ese momento tuvo que redactar la versión definitiva de cada ley salvo nuevas reglas, pues la de emergencia venció en ese año. Claro que todo estuvo orientado por la misma decisión politica de hacer un pais interesante para el mundo, como fue Argentina en aquel momento. Era un cambio de las relaciones de producción, con cambios en el Estado y su regulación y muchas privatizaciones.

Los distintos capitulos en que se habían dividido las 150 medidas, eran diversos, arrancando por los mas conflictivos como era el aspecto fiscal: “Sector Publico, Ingresos, Gastos y Financiamiento” , donde se analizaba cada uno de las variantes, como ser “reforma tributaria”,

"explicitación de subsidios" y el resto de la lista que alli esta disponible. En la parte de "explicitación de subsidios" recuerdo que se eliminaron todos los subsidios y cada beneficiario tubo que pedirlos de nuevo, y quien se encargó de ese control fue el subsecretario de Hacienda. El problema es que era un plan muy detallado y no tuvo una discusión publica, pues hubiera dado lugar a diferntes opiniones.

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989
CRONOGRAMA



FUENTE: Fundación Norte y Sur

Para ver con más detalle el plan de 150 medidas, describimos a continuación la evolución del mismo, aunque reconociendo que dicho plan requeriría varios años de aplicación, aunque las medidas adoptadas en la coyuntura fueran de shock, pero eso tambien se agotaba en si mismo si no había un cambio del sistema economico, que haga perdurable el mismo.

Se puede ver a continuación las 150 medidas del cambio de gobierno del 89 y su distinto grado de aplicación, dado que muchas no eran del rubro macroeconómico.

2. Las 150 medidas de reformas estructurales y su complimiento a 1996

¿Cuál fue el grado de ejecución hasta el año 7 de la ejecución en el que se pensaba terminar de ejecutar el cambio de economía hacia una economia abierta y competitiva? En ese diciembre de 1995 se pensaba en concretar el 100 % de las medidas a adoptar y en el gráfico se marcan las medidas y su posible cimplimiento. Tambien se comprueba el grado de aplicación total o parcial de las medidas adoptadas. Se evalúa la medida parcial como un culplimento del 50 % del total de la definiación. Con estos números llegamos a un grado de cumplimiento de alrededor del 50%.

En cuanto al grado de cumplimiento por año, el mismo se ejecutó en un 6 % en 1989, a pesar de todas las medidas adoptadas de shock y hacia fines del primer gobierno de C. Menem el grado de ejecución era de algo menor del 50 % cuando para ese momento se había calculado una finalización del programa de la economía de Argentina abierta al mundo, productiva y con un grado bajo de pobreza, como era de esperar.

PROGRAMA 1989: REFORMAS ESTRUCTURALES
GRADO DE REALIZACION - 1996

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
1	**SECTOR PUBLICO: INGRESOS, GASTOS Y FINANCIAMIENTO**			
1	UNIFICACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN TRIBUTARIA			
2	ELIMINACIÓN/EXPLICITACIÓN DE SUBSIDIOS			
3	CANCELACIÓN DE LA PROMOCIÓN INDUSTRIAL			
4	CANCELACIÓN DE LA PROMOCIÓN MINERA			
5	ELIMINACIÓN DERECHOS DE EXPORTACIÓN			
	SISTEMA IMPOSITIVO			
6	EVASIÓN Y D.G.I. MEDIDAS ESPECÍFICAS			
	EL NUEVO SISTEMA IMPOSITIVO			
7	I.V.A. GENERALIZADO Y CON TASA ÚNICA			
8	IMPUESTO A LAS GANANCIAS			
9	IMPUESTO A LOS ACTIVOS			
10	IMPUESTO A LOS COMBUSTIBLES			
11	INGRESOS BRUTOS			
12	IMPUESTO INMOBILIARIO			
13	IMPUESTOS INTERNOS			
14	ELIMINACIÓN DE IMPUESTOS			
15	LEY PENAL TRIBUTARIA			
16	COPARTICIPACIÓN FEDERAL (NUEVA LEY)			
17	DEUDA PÚBLICA INTERNA			
18	DEUDA PÚBLICA EXTERNA			
19	LÍMITES AL GASTO Y ENDEUDAMIENTO			
20	REFORMA DEL GASTO PÚBLICO NACIONAL			
21	REFORMA DEL GASTO PÚBLICO PROVINCIAL			
	SEPARACIÓN SECRETARÍA HACIENDA			
22	INGRESOS (AFIP)			
23	PRESUPUESTO DE GASTOS			
24	ESTADO PATRIMONIAL DEL ESTADO			

FUENTE: Fundación Norte y Sur

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
2	**PRIVATIZACIONES, REFORMA MONETARIA, REFORMA LABORAL**			
	PRIVATIZACIONES			
	EL SISTEMA ELÉCTRICO			
25	SEGBA			
26	AGUA Y ENERGÍA			
27	HIDRONOR			
28	CENTRALES ATÓMICAS			
29	EMPRESAS ENERGÉTICAS PROVINCIALES			
30	ENTES BINACIONALES			
31	VENTA DE ACTIVOS RESIDUALES			
	HIDROCARBUROS			
32	Y.P.F.			
33	GAS DEL ESTADO			
34	Y.C.F.			
35	VENTA DE ACTIVOS RESIDUALES			
	PETROQUÍMICA			
36	BAHÍA BLANCA			
37	GENERAL MOSCONI			
38	RÍO TERCERO			
	TRANSPORTE			
39	FERROCARRILES ARGENTINOS			
40	AEROLÍNEAS ARGENTINAS			
41	E.L.M.A.			
42	ADMINISTRACIÓN GENERAL DE PUERTOS			
43	SUBTERRÁNEOS			
44	AEROPUERTOS			
	COMUNICACIONES Y SERVICIOS			
45	ENTEL			
46	ENCOTEL			
47	RADIOS Y CANALES DE TELEVISIÓN			
48	O.S.N.			
49	VIALIDAD NACIONAL			
50	ACCESOS A LA CAPITAL FEDERAL			
51	HIPÓDROMO ARGENTINO			
	INDUSTRIA			
52	AFNE			
53	ASTILLEROS DOMECQ-GARCÍA			
54	CASA DE LA MONEDA			
55	FORJA			
56	AREA MATERIAL CÓRDOBA			
57	HIPASAM			
58	TANDANOR			
59	TANQUE ARGENTINO MEDIANO			
60	SOMISA			
61	E.C.A.			
62	ALTOS HORNOS ZAPLA			
63	YACIMIENTOS AGUAS DE DIONISIO			
64	CONSTRUCTORA DE VIV. PARA LA ARMADA			
65	OTRAS (MINISTERIO DE DEFENSA)			
66	**PRIVATIZACIONES PROV. Y MUNICIPALES**			

FUENTE: Fundación Norte y Sur

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
2	**PRIVATIZACIONES, REFORMA MONETARIA, REFORMA LABORAL**			
	REFORMA MONETARIA Y BANCOS OFICIALES			
67	AUTONOMIA DEL BANCO CENTRAL			
68	REFORMA MONET./CAMBIAR. CAJA DE CONVERSIÓN			
	BANCOS OFICIALES NACIONALES			
69	BANCO HIPOTECARIO NACIONAL			
70	BANCO NACIONAL DE DESARROLLO			
71	CAJA NACIONAL DE AHORRO Y SEGURO			
72	BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA			
73	REFORMA DE LA BANCA PROVINCIAL			
74	INSTITUTO NACIONAL DE REASEGUROS			
	REFORMA PREVISIONAL / LABORAL			
75	REFORMA PREVISIONAL			
76	CARGAS SOCIALES			
77	F.O.N.A.V.I.			
78	APORTES A OBRAS SOCIALES			
79	APORTES SINDICALES			
80	EXPLICITACIÓN IMPUESTOS/DESC S/ SALARIOS			
81	SISTEMA LIBRE Y OFICIAL DE SALUD			
82	VIVIENDA SOCIAL			
83	SEGURO DE DESEMPLEO / NO INDEMNIZACIÓN			
84	SUBSIDIOS FAMILIARES			
85	**ELIMINACIÓN DE ORG. DESCENTRALIZ. Y CUENTAS ESPECIALES**			
3	**POLÍTICAS SECTORIALES**			
86	REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO PRIVADO			
87	DESARROLLO DEL MERCADO DE CAPITALES			
88	RECONVERSIÓN Y DESARROLLO INDUSTRIAL			
89	RECONVERSIÓN Y DESARROLLO AGROPECUARIO			
90	FORESTACIÓN			
91	MINERÍA			
92	PESCA			
93	POLÍTICA DE HIDROCARBUROS			
94	ALTERNATIVAS ENERGÉTICAS			
95	ENERGÍA ATÓMICA			
96	EL EXIMBANK ARGENTINO (BICE)			
97	PATENTES Y MARCAS			
98	DESARROLLO TURÍSTICO Y TIEMPO LIBRE			
99	PYMES			
100	SECTOR EXPORTACIONES			

FUENTE: Fundación Norte y Sur

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
4	**POLÍTICAS GENERALES**			
101	DESREGULACIÓN		■	
102	DESMONOPOLIZACIÓN			■
103	FLEXIBILIZACIÓN Y REFORMA LABORAL			
104	FOMENTO AHORRO Y ACUMULACIÓN DE CAPITAL		■	
105	POLÍTICA CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA			■
106	URBANIZACIÓN		■	
107	ECOLOGÍA			■
108	SISTEMA DE TRANSPORTES		■	
109	RED VIAL NACIONAL Y PROVINCIAL		■	
	SECTOR EXTERNO			
110	INTEGRACIÓN INTERNACIONAL Y APERTURA ECONÓM	■		
111	ESTRUCTURA ARANCELARIA Y PARA-ARANCELARIA		■	
112	REEMBOLSOS A LAS EXPORTACIONES	■		
113	ARANCELES A LA IMPORTACIÓN		■	
114	CONSULTA PREVIA DE IMPORTACIÓN	■		
115	LEY DE INVERSIONES EXTRANJERAS	■		
116	GARANTÍA DE INVERSIONES EXTRANJERAS	■		
117	REFORMA COMERCIAL	■		
118	CONTROL Y FOMENTO DE LA CALIDAD		■	
119	DEFENSA NACIONAL			■
120	REFORMA POLÍTICA		■	
121	PARTICIPACIÓN, REPRESENTATIVIDAD Y PLURALISMO		■	
122	DEFENSA DEL CONSUMIDOR			■
123	POLÍTICA DE COMUNICACIONES			■
5	**POLÍTICAS SOCIALES**			
124	VALORES ARGENTINOS POSITIVOS			■
125	CULTURA Y ARTE		■	
126	DESARROLLO ESPIRITUAL Y RELIGIOSO		■	
127	EDUCACIÓN PRIMARIA		■	
128	EDUCACIÓN SECUNDARIA		■	
129	EDUCACIÓN TERCIARIA, UNIVERSITARIA, POST-GRADO		■	
130	EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTES		■	
131	POLÍTICA FAMILIAR			■
132	POLÍTICA INMIGRATORIA		■	
133	POLÍTICA JUVENIL			■
134	POLÍTICA DE LA MUJER			■
135	POLÍTICA PENITENCIARIA			■
136	SEGURIDAD			■
137	DISCAPACITADOS Y MINUSVÁLIDOS			■
138	TERCERA EDAD			■
139	POLÍTICA DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN		■	
6	**RECONSTRUCCIÓN DEL ESTADO**			
140	PLAN ESTRATÉGICO DEL PAÍS			■
	FUNCIONES PRIVATIVAS DEL ESTADO			
141	JUSTICIA			■
142	DIPLOMACIA			■
143	FUERZAS ARMADAS		■	
144	SALUD			■
145	EDUCACIÓN		■	
146	ADM. NAC. PARA ACTIVIDADES PRIVATIVAS			■
147	ACTIVIDADES NO PRIVATIVAS A CANCELAR		■	
148	REORG. FEDERAL / REGIONALIZ. / DES. PROV.			■
149	PODER LEGISLATIVO			■
150	JERARQUIZACIÓN DEL EMPLEADO PÚBLICO		■	

FUENTE: Fundación Norte y Sur

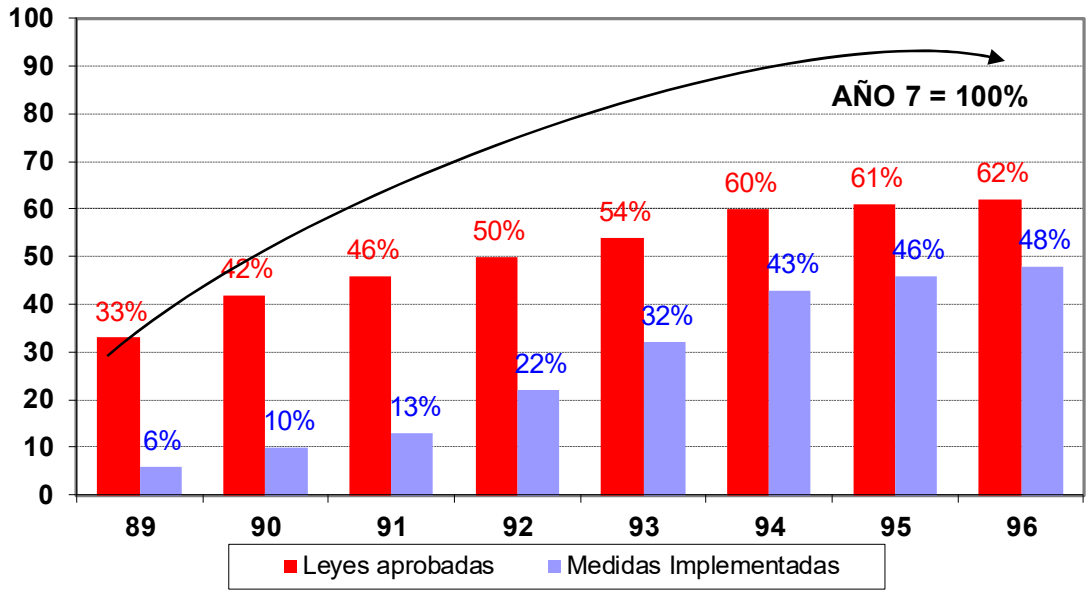
PROGRAMA 1989: REFORMAS ESTRUCTURALES
GRADO DE REALIZACION - 1996

AREA	MEDIDAS	GRADO DE REALIZACION			
		Total	Parcial	Nulo	% (parcial = ½ total)
* SECTOR PUBLICO: INGRESOS, GASTOS Y FINANCIAMIENTO	**24**	11	10	3	**67%**
* PRIVATIZACIONES, BANCA OFICIAL Y REFORMA LABORAL	**61**	25	21	15	**58%**
* POLITICAS GENERALES	**23**	6	10	7	**48%**
* POLITICAS SECTORIALES	**15**	1	5	9	**23%**
* POLITICAS SOCIALES	**16**	0	8	8	**25%**
* RECONSTRUCCION DEL ESTADO	**11**	0	4	7	**18%**
TOTAL REFORMAS	**150**	**43**	**58**	**49**	**48%**
porcentaje del total	100%	29%	39%	33%	

0% 100%

Fuente: Fundación Norte y Sur

A MITAD DE CAMINO:
150 REFORMAS PARA PASAR DE ECONOMIA CERRADA A ECONOMIA ABIERTA
% de realización



Fuente: Fundación Norte y Sur

3. Las 150 medidas de reformas estructurales y su complimiento a 2002

Como hasta el inicio de 2002, donde se hizo la evaluación el grado de cumplimiento de la nueva economía y el nuevo país había llegado al 50 % del total de decisiones. Por ello es posible su reversión con el paso de los años y ese desvío se hizo mucho más acentuado, aunque en la actualidad el desvío se está achicando con las reformas y desregulaciones que se encaran en estos momentos.

Para el 2002 el grado efectivo de cumplimiento del programa era de 62 % y el grado de ejecución era de 50 % nuevamente.

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

GRADO DE REALIZACION - 2002

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
1	**SECTOR PUBLICO: INGRESOS, GASTOS Y FINANCIAMIENTO**			
1	UNIFICACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN TRIBUTARIA			
2	ELIMINACIÓN/EXPLICITACIÓN DE SUBSIDIOS			
3	CANCELACIÓN DE LA PROMOCIÓN INDUSTRIAL			
4	CANCELACIÓN DE LA PROMOCIÓN MINERA			
5	ELIMINACIÓN DERECHOS DE EXPORTACIÓN			
	SISTEMA IMPOSITIVO			
6	EVASIÓN Y D.G.I. MEDIDAS ESPECÍFICAS			
	EL NUEVO SISTEMA IMPOSITIVO			
7	I.V.A. GENERALIZADO Y CON TASA ÚNICA			
8	IMPUESTO A LAS GANANCIAS			
9	IMPUESTO A LOS ACTIVOS			
10	IMPUESTO A LOS COMBUSTIBLES			
11	INGRESOS BRUTOS			
12	IMPUESTO INMOBILIARIO			
13	IMPUESTOS INTERNOS			
14	ELIMINACIÓN DE IMPUESTOS			
15	LEY PENAL TRIBUTARIA			
16	COPARTICIPACIÓN FEDERAL (NUEVA LEY)			
17	DEUDA PÚBLICA INTERNA			
18	DEUDA PÚBLICA EXTERNA			
19	LÍMITES AL GASTO Y ENDEUDAMIENTO			
20	REFORMA DEL GASTO PÚBLICO NACIONAL			
21	REFORMA DEL GASTO PÚBLICO PROVINCIAL			
	SEPARACIÓN SECRETARÍA HACIENDA			
22	INGRESOS (AFIP)			
23	PRESUPUESTO DE GASTOS			
24	ESTADO PATRIMONIAL DEL ESTADO			

FUENTE: Fundación Norte y Sur

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
2	**PRIVATIZACIONES, REFORMA MONETARIA, REFORMA LABORAL**			
	PRIVATIZACIONES			
	EL SISTEMA ELÉCTRICO			
25	SEGBA			
26	AGUA Y ENERGÍA			
27	HIDRONOR			
28	CENTRALES ATÓMICAS			
29	EMPRESAS ENERGÉTICAS PROVINCIALES			
30	ENTES BINACIONALES			
31	VENTA DE ACTIVOS RESIDUALES			
	HIDROCARBUROS			
32	Y.P.F.			
33	GAS DEL ESTADO			
34	Y.C.F.			
35	VENTA DE ACTIVOS RESIDUALES			
	PETROQUÍMICA			
36	BAHÍA BLANCA			
37	GENERAL MOSCONI			
38	RÍO TERCERO			
	TRANSPORTE			
39	FERROCARRILES ARGENTINOS			
40	AEROLÍNEAS ARGENTINAS			
41	E.L.M.A.			
42	ADMINISTRACIÓN GENERAL DE PUERTOS			
43	SUBTERRÁNEOS			
44	AEROPUERTOS			
	COMUNICACIONES Y SERVICIOS			
45	ENTEL			
46	ENCOTEL			
47	RADIOS Y CANALES DE TELEVISIÓN			
48	O.S.N.			
49	VIALIDAD NACIONAL			
50	ACCESOS A LA CAPITAL FEDERAL			
51	HIPÓDROMO ARGENTINO			
	INDUSTRIA			
52	AFNE			
53	ASTILLEROS DOMECQ-GARCÍA			
54	CASA DE LA MONEDA			
55	FORJA			
56	AREA MATERIAL CÓRDOBA			
57	HIPASAM			
58	TANDANOR			
59	TANQUE ARGENTINO MEDIANO			
60	SOMISA			
61	E.C.A.			
62	ALTOS HORNOS ZAPLA			
63	YACIMIENTOS AGUAS DE DIONISIO			
64	CONSTRUCTORA DE VIV. PARA LA ARMADA			
65	OTRAS (MINISTERIO DE DEFENSA)			
66	**PRIVATIZACIONES PROV. Y MUNICIPALES**			

FUENTE: Fundación Norte y Sur

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
2	**PRIVATIZACIONES, REFORMA MONETARIA, REFORMA LABORAL**			
	REFORMA MONETARIA Y BANCOS OFICIALES			
67	AUTONOMIA DEL BANCO CENTRAL			
68	REFORMA MONET./CAMBIAR. CAJA DE CONVERSIÓN			
	BANCOS OFICIALES NACIONALES			
69	BANCO HIPOTECARIO NACIONAL			
70	BANCO NACIONAL DE DESARROLLO			
71	CAJA NACIONAL DE AHORRO Y SEGURO			
72	BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA			
73	REFORMA DE LA BANCA PROVINCIAL			
74	INSTITUTO NACIONAL DE REASEGUROS			
	REFORMA PREVISIONAL / LABORAL			
75	REFORMA PREVISIONAL			
76	CARGAS SOCIALES			
77	F.O.N.A.V.I.			
78	APORTES A OBRAS SOCIALES			
79	APORTES SINDICALES			
80	EXPLICITACIÓN IMPUESTOS/DESC S/ SALARIOS			
81	SISTEMA LIBRE Y OFICIAL DE SALUD			
82	VIVIENDA SOCIAL			
83	SEGURO DE DESEMPLEO / NO INDEMNIZACIÓN			
84	SUBSIDIOS FAMILIARES			
85	**ELIMINACIÓN DE ORG. DESCENTRALIZ. Y CUENTAS ESPECIALES**			
3	**POLÍTICAS SECTORIALES**			
86	REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO PRIVADO			
87	DESARROLLO DEL MERCADO DE CAPITALES			
88	RECONVERSIÓN Y DESARROLLO INDUSTRIAL			
89	RECONVERSIÓN Y DESARROLLO AGROPECUARIO			
90	FORESTACIÓN			
91	MINERÍA			
92	PESCA			
93	POLÍTICA DE HIDROCARBUROS			
94	ALTERNATIVAS ENERGÉTICAS			
95	ENERGÍA ATÓMICA			
96	EL EXIMBANK ARGENTINO (BICE)			
97	PATENTES Y MARCAS			
98	DESARROLLO TURÍSTICO Y TIEMPO LIBRE			
99	PYMES			
100	SECTOR EXPORTACIONES			

FUENTE: Fundación Norte y Sur

PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989

	150 MEDIDAS	Totalmente Realizada	Parcialmente Realizada	No Comenzada
4	**POLÍTICAS GENERALES**			
101	DESREGULACIÓN		■	
102	DESMONOPOLIZACIÓN		■	
103	FLEXIBILIZACIÓN Y REFORMA LABORAL		■	
104	FOMENTO AHORRO Y ACUMULACIÓN DE CAPITAL		■	
105	POLÍTICA CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA			■
106	URBANIZACIÓN		■	
107	ECOLOGÍA			■
108	SISTEMA DE TRANSPORTES		■	
109	RED VIAL NACIONAL Y PROVINCIAL		■	
	SECTOR EXTERNO			
110	INTEGRACIÓN INTERNACIONAL Y APERTURA ECON	■		
111	ESTRUCTURA ARANCELARIA Y PARA-ARANCELARIA		■	
112	REEMBOLSOS A LAS EXPORTACIONES	■		
113	ARANCELES A LA IMPORTACIÓN		■	
114	CONSULTA PREVIA DE IMPORTACIÓN	■		
115	LEY DE INVERSIONES EXTRANJERAS	■		
116	GARANTÍA DE INVERSIONES EXTRANJERAS	■		
117	REFORMA COMERCIAL	■		
118	CONTROL Y FOMENTO DE LA CALIDAD		■	
119	DEFENSA NACIONAL			■
120	REFORMA POLÍTICA		■	
121	PARTICIPACIÓN, REPRESENTATIVIDAD Y PLURALISMO		■	
122	DEFENSA DEL CONSUMIDOR		■	
123	POLÍTICA DE COMUNICACIONES		■	
5	**POLÍTICAS SOCIALES**			
124	VALORES ARGENTINOS POSITIVOS			■
125	CULTURA Y ARTE		■	
126	DESARROLLO ESPIRITUAL Y RELIGIOSO		■	
127	EDUCACIÓN PRIMARIA		■	
128	EDUCACIÓN SECUNDARIA		■	
129	EDUCACIÓN TERCIARIA, UNIVERSITARIA, POST-GRADO		■	
130	EDUCACIÓN FÍSICA Y DEPORTES		■	
131	POLÍTICA FAMILIAR			■
132	POLÍTICA INMIGRATORIA		■	
133	POLÍTICA JUVENIL			■
134	POLÍTICA DE LA MUJER			■
135	POLÍTICA PENITENCIARIA		■	
136	SEGURIDAD		■	
137	DISCAPACITADOS Y MINUSVÁLIDOS			■
138	TERCERA EDAD			■
139	POLÍTICA DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN		■	
6	**RECONSTRUCCIÓN DEL ESTADO**			
140	PLAN ESTRATÉGICO DEL PAÍS			■
	FUNCIONES PRIVATIVAS DEL ESTADO			
141	JUSTICIA			■
142	DIPLOMACIA			■
143	FUERZAS ARMADAS		■	
144	SALUD			■
145	EDUCACIÓN		■	
146	ADM. NAC. PARA ACTIVIDADES PRIVATIVAS			■
147	ACTIVIDADES NO PRIVATIVAS A CANCELAR		■	
148	REORG. FEDERAL / REGIONALIZ. / DES. PROV.			■
149	PODER LEGISLATIVO			■
150	JERARQUIZACIÓN DEL EMPLEADO PÚBLICO		■	

FUENTE: Fundación Norte y Sur

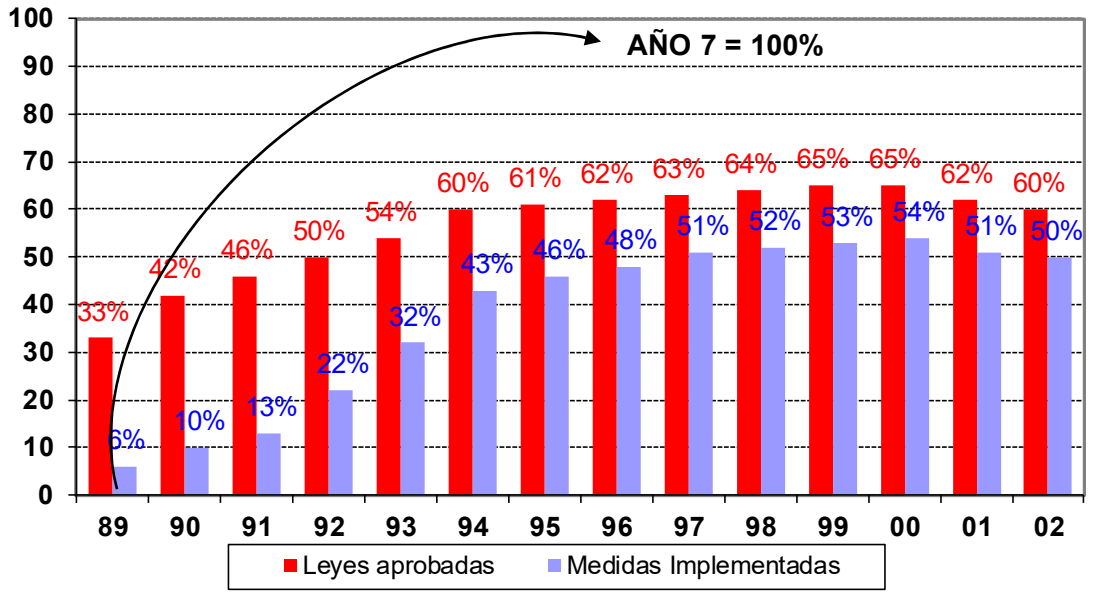
PROGRAMA DE REFORMAS ESTRUCTURALES 1989
GRADO DE REALIZACION - Enero de 2002

AREA	MEDIDAS	GRADO DE REALIZACION			
		Total	Parcial	Nulo	% (parcial = ½ total)
* SECTOR PUBLICO: INGRESOS, GASTOS Y FINANCIAMIENTO	**24**	8	10	6	**54%**
* PRIVATIZACIONES, BANCA OFICIAL Y REFORMA LABORAL	**61**	26	22	13	**61%**
* POLITICAS GENERALES	**23**	6	14	3	**57%**
* POLITICAS SECTORIALES	**15**	3	7	5	**43%**
* POLITICAS SOCIALES	**16**	0	8	8	**25%**
* RECONSTRUCCION DEL ESTADO	**11**	0	4	7	**18%**
TOTAL REFORMAS	**150**	**43**	**65**	**42**	**50%**
porcentaje del total	100%	29%	43%	28%	

0% 100%

Fuente: Fundación Norte y Sur

A MITAD DE CAMINO:
150 REFORMAS PARA PASAR DE ECONOMIA CERRADA A ECONOMIA ABIERTA
% de realización



Fuente: Fundación Norte y Sur