

ARGENTINA:

Visión de País y Diagnóstico

Buenos Aires, Febrero 2002

f u n d a c i ó n
NORTE**Y****SUR**

AUTORIDADES

Presidente

Orlando J. Ferreres

Vicepresidente

Ludovico A. Videla

Secretario

Raúl C. Sanguinetti

Tesorero

Carlos E. Mendive

Reconquista 458, 8º piso - (1358) Buenos Aires - Argentina
Tel: (5411) 4394-3993 - Fax: (5411) 4393-3004
E-Mail: nys@ojf.com

INDICE

1. ¿QUÉ ES LA FUNDACIÓN NORTE Y SUR?	2
2. OBJETIVOS	3
3. DIAGNOSTICO	4
4. CATÁLOGO DE PUBLICACIONES DE LA FUNDACIÓN NORTE Y SUR.....	17

PARA REALIZAR APORTES ECONOMICOS A LA FUNDACIÓN NORTE Y SUR
COMUNICARSE AL TELEFONO (01) 4394 - 3993

1. ¿QUÉ ES LA FUNDACIÓN NORTE Y SUR?

La Fundación Norte y Sur inició sus actividades en agosto de 1994, para analizar diversos aspectos de la realidad económica y social de Argentina, focalizando su interés en el estudio de los problemas del Sector Público Argentino y sus posibles soluciones.

La Fundación viene trabajando en el diseño de un Plan Estratégico de Argentina que, partiendo de una Visión de País que sea aceptada por consenso, contenga el diagnóstico de los problemas nacionales aún por resolver y establezca una forma concreta de llegar a las soluciones, como así también la preparación del management para ejecutar e implementar cada una de las transformaciones necesarias. En consecuencia, para transformar en realidad la Visión de País se establecerá:

- ✓ qué **hacer**,
- ✓ cómo **hacerlo y**
- ✓ quién **lo hará**.

Nuestros Principios

Reconocemos en primer lugar el valor de la democracia entendida como gestión participativa del Estado, a través de órganos específicos de representación y control, al servicio del bien común.

Una democracia que más allá de sus reglas, tenga un alma constituida por valores fundamentales de respeto a los derechos humanos, pluralismo y tolerancia, enmarcados dentro de nuestras tradiciones históricas ligadas a Occidente.

Estimamos una noción equilibrada del Estado, que subraye su valor y necesidad pero que no tenga ninguna pretensión totalitaria o socializante, un Estado concebido como servicio de síntesis, de protección y orientación de la sociedad civil pero no de su reemplazo o avasallamiento. Un Estado que estimule la iniciativa privada y el mercado, mantenga la estabilidad monetaria, proteja al trabajador y a los más débiles de la prepotencia o indiferencia de los fuertes, que estimule la competencia, la apertura y la desregulación económica, que reconozca nuestra tradición, manteniendo el equilibrio regional y la integridad territorial.

Estado de derecho y al mismo tiempo Estado social, que ofrezca todas las garantías jurídicas de una convivencia ordenada, que brinde un marco de igualdad de oportunidades, priorizando la elevación humana a través de la educación integral, el acceso a vivienda y la protección del ambiente.

Procuramos, en síntesis, un orden articulado que se realice en la sociedad civil con el respeto a la autonomía de los grupos económicos, sociales, políticos y culturales comenzando por la familia y con la protección y el estímulo del Estado.

2. OBJETIVOS

Un Plan Estratégico de País debe definir los objetivos básicos del país dentro de un contexto mundial analizado a largo plazo. También se requiere considerar las características propias condicionantes del desarrollo futuro.

Entonces será posible determinar la estrategia más adecuada para Argentina a mediano y largo plazo según nuestras restricciones y el contexto global, definiendo las tareas previas indispensables, la nueva organización nacional y las reformas sectoriales, estableciendo parámetros de convergencia y control del sendero transitado hacia el cumplimiento del Plan.

En concordancia con estos criterios, los objetivos a alcanzar con el desarrollo del Programa de Investigaciones son:

- A. Diseño de un Plan Estratégico de País**

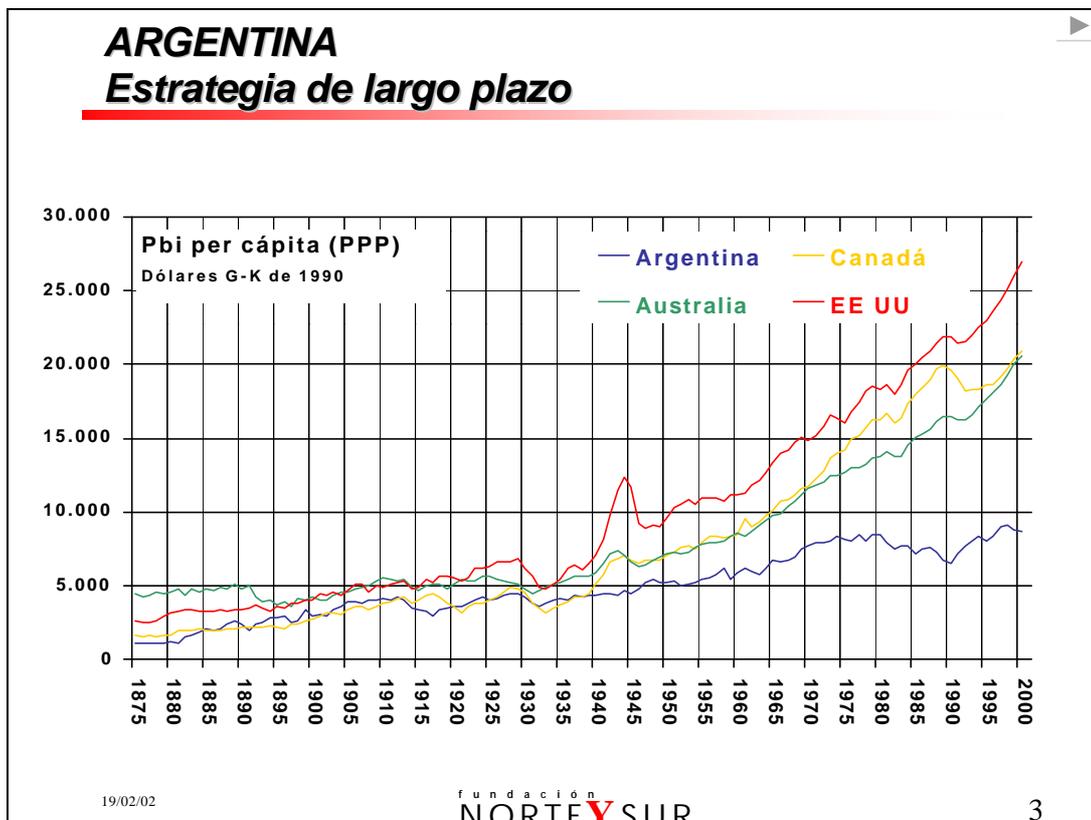
- B. Diseño del Programa de Reformas Estructurales pendientes, necesarias para ejecutar el Plan Estratégico**
 - B.1. Identificación de los problemas nacionales**
 - B.2. Análisis, búsqueda y desarrollo de soluciones**

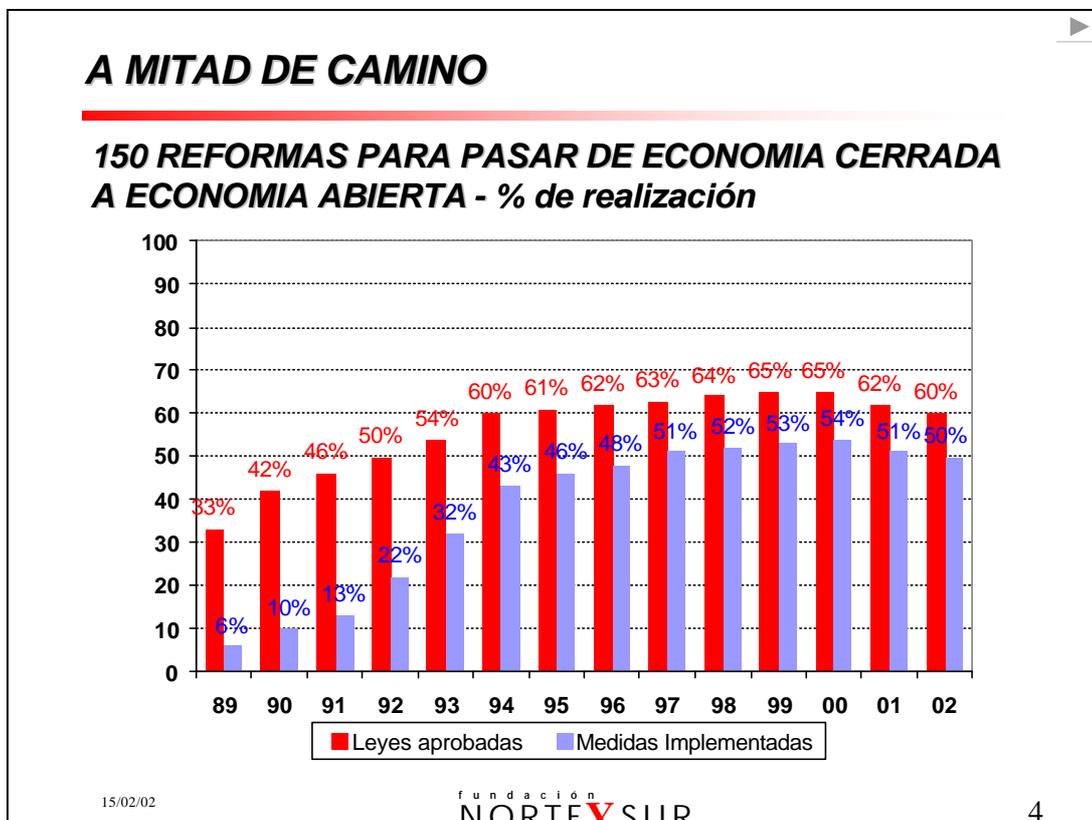
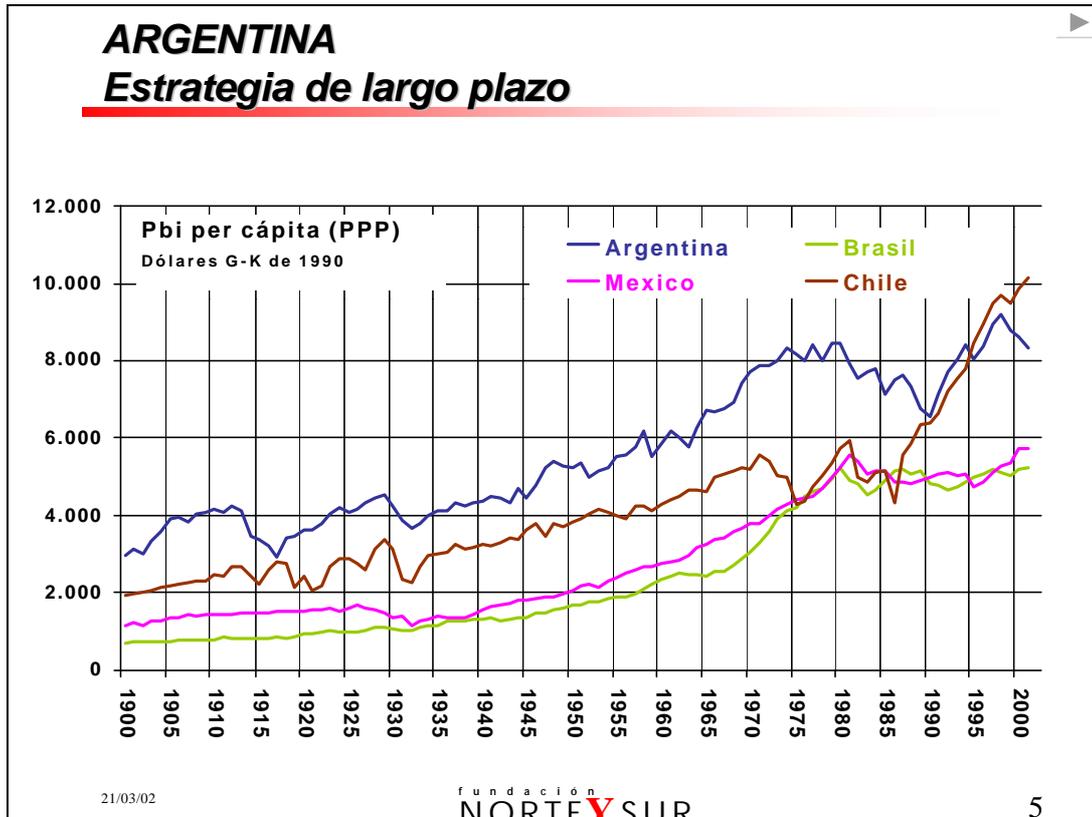
- C. Formación de equipos especializados y capacitados para EJECUTAR las soluciones propuestas e IMPLEMENTAR el Programa de Reformas**

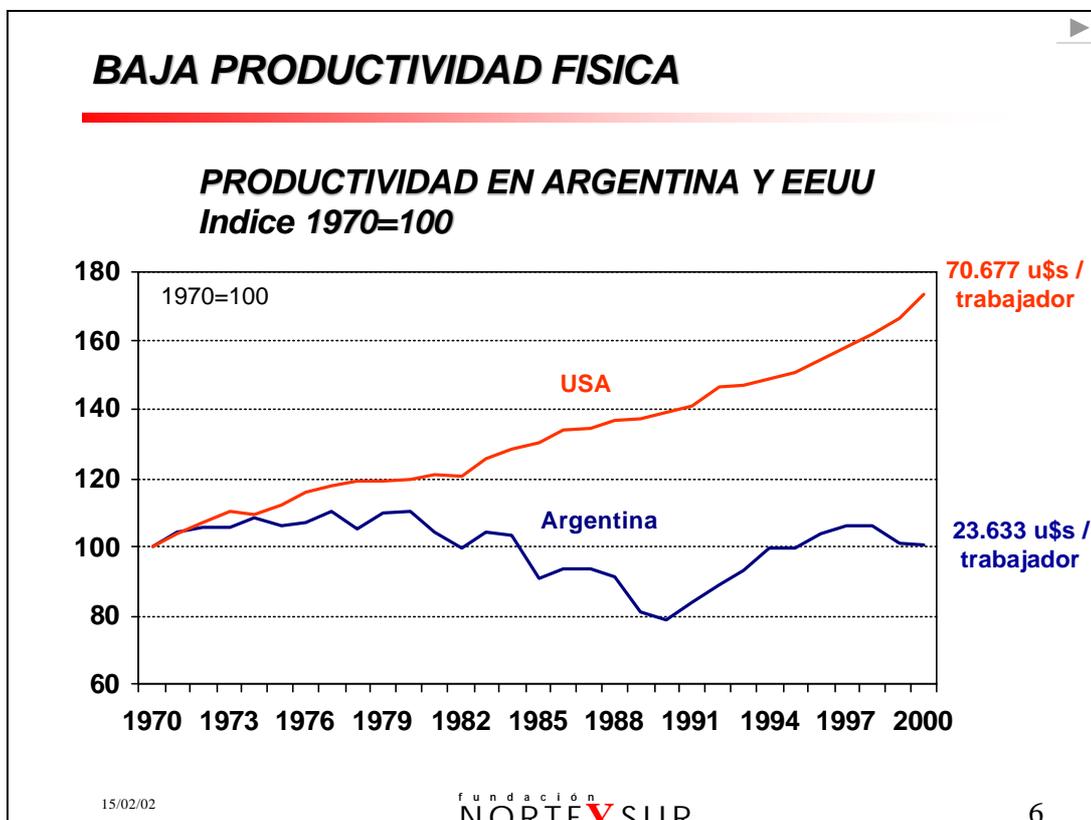
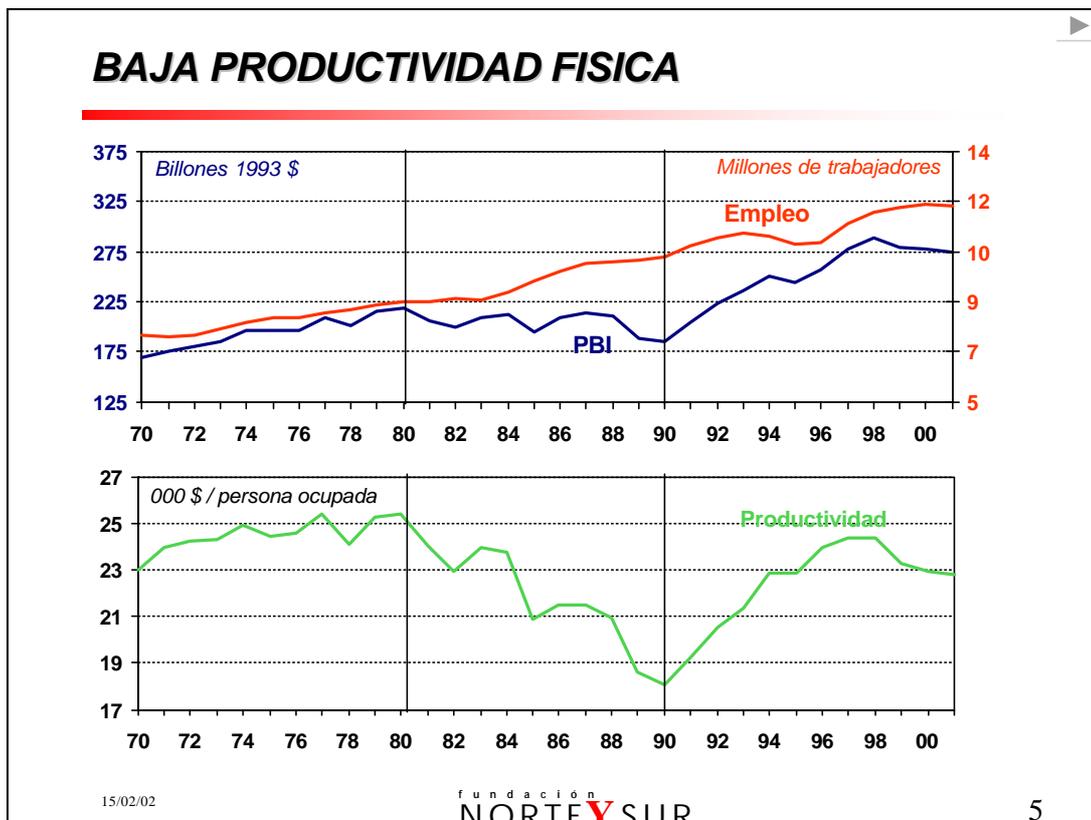
La Fundación Norte y Sur invita a aportar ideas, comentarios u otras formas de colaboración posibles, para llevar adelante esta tarea de todos.

3. DIAGNOSTICO DE ARGENTINA

El siguiente material constituye el apoyo visual de una exposición oral en la cual se presenta y desarrolla una importante cantidad de conceptos y elementos adicionales.







POBLACION ESTACIONARIA

Proyecciones de Población

Millones de personas

	2000	Población Estacionaria
ARGENTINA	36	54
BRASIL	175	285
USA	275	348
INDIA	998	1.617
CHINA	1.264	1.477

Fuente: United Nations, World Bank

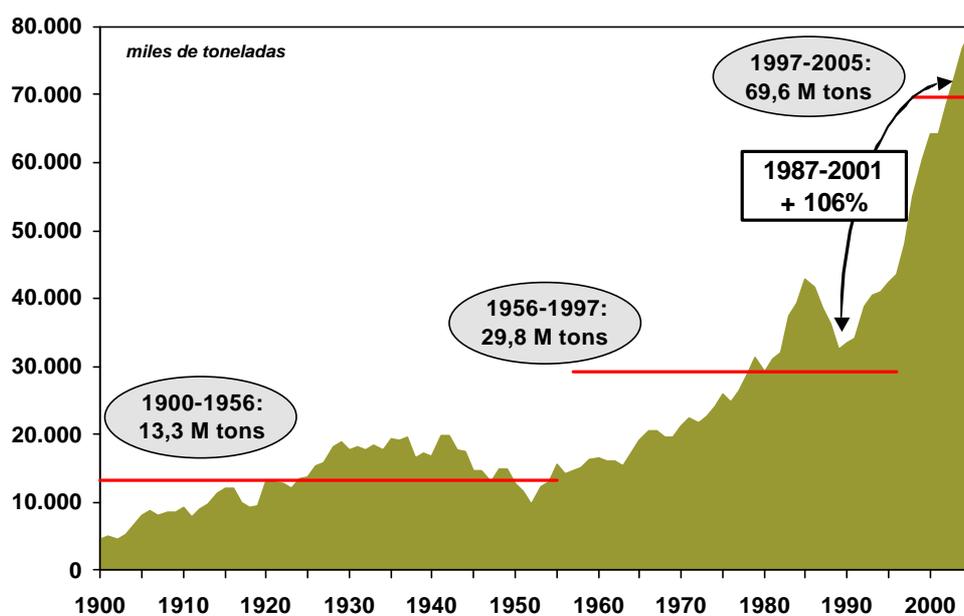
15/02/02

fundación
NORTE Y SUR

7

PRODUCCION AGRICOLA

miles de toneladas



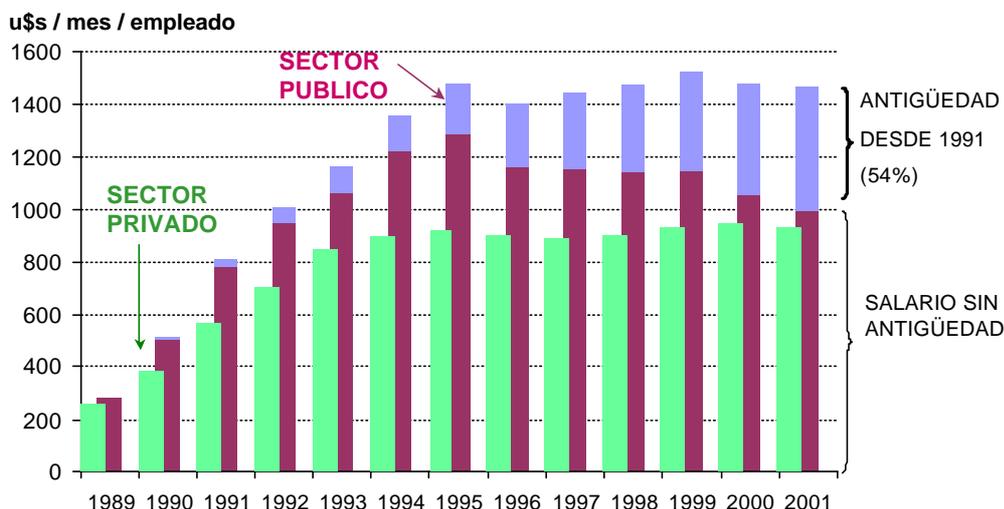
15/02/02

fundación
NORTE Y SUR

8

AUMENTO AUTOMATICO DE SALARIOS DEL SECTOR PÚBLICO

Salario sujeto a aportes: Sector Público vs. Privado



15/02/02

SALARIOS DEL GOBIERNO NACIONAL

\$ / mes

PODER EJECUTIVO NACIONAL (Abril 2001)

Tramos	Cargos Ocupados	Masa Salarial Mensual	
	Número	Total	Promedio
Total bruto mensual	250.789	300.696.011	1.199,0
Total eq. mensual*			1.430,8

PODER LEGISLATIVO NACIONAL

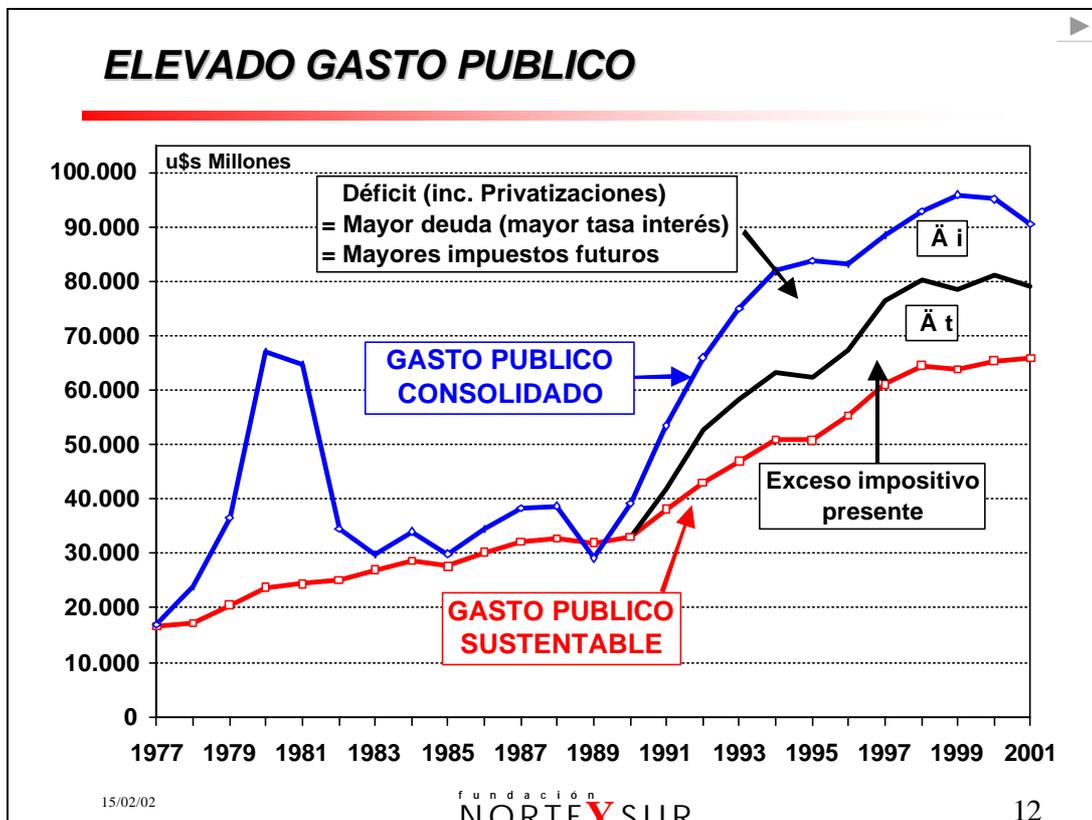
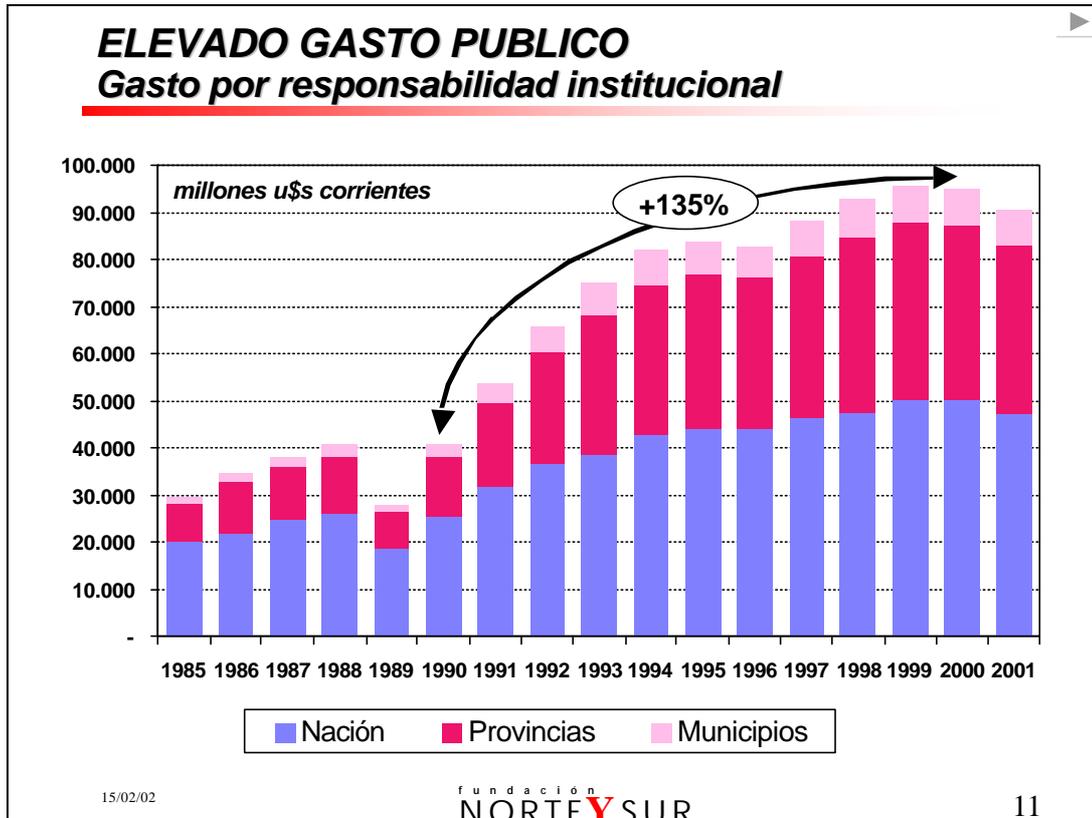
Tramos	Cargos Ocupados	Masa Salarial Mensual	
	Número	Total	Promedio
Total bruto mensual	10.296	26.340.454	2.558,3
Total eq. mensual*			3.052,9

PODER JUDICIAL NACIONAL (inc. Ministerio Público)

Tramos	Cargos Ocupados	Masa Salarial Mensual	
	Número	Total	Promedio
Total bruto mensual	20.483	54.050.933	2.638,8
Total eq. mensual*			3.149,0

* Incluye Aguinaldo, Horas Extras y Asignaciones Familiares

15/02/02



GASTO PUBLICO CONSOLIDADO (2001) **Por Jurisdicción y Finalidad - millones de \$**

Destino	SPNF	PCIAS	MUNICIP.	TOTAL
Personal	6.353	18.772	4.311	29.437
Remuneraciones y otros	5.455	16.117	3.702	25.273
Contribuciones Patronales	899	2.655	610	4.164
Jubilaciones y Pensiones	17.121	4.001	-	21.122
Bienes y Servicios (gasto operativo)	1.891	3.439	1.855	7.185
Intereses de la Deuda	10.176	2.185	193	12.554
Gastos de Capital	627	3.116	1.091	4.833
Seguridad Social (PAMI + OS)	6.165	1.879	-	8.044
Otras Transferencias	5.423	3.589	354	9.366
Universidades Nacionales	1.633			1.633
Asignaciones familiares	1.583			1.583
Sector Privado (concesiones, subsidios) ¹	1.700	} 3.589	} 354	6.150
Asistencia Social y otras ²	507			
Total de Gastos propios	47.755	36.980	7.804	92.540
Total de Ingresos propios	39.036	31.246	7.078	77.360
Resultado	-8.719	-5.734	-726	-15.180
Resultado sin privatizaciones	-8.719	-5.734	-726	-15.608

¹ Comprende: concesionarios de rutas y ferrocarriles, y a otras empresas (YCF).

² Comprende: subsidios por desempleo, pobreza y otras prestaciones médico-asistenciales

21/03/02

fundación
NORTEYSUR

16

AUMENTO DE IMPUESTOS PERMANENTE

Mayores alícuotas y nuevos impuestos **en % y millones de u\$s**

Año	IVA	GANANCIAS	RENDA PRESUNTA (Sobre Activos)	SOBRE ENDEUDA- MIENTO EMPRESARIO	A LAS TRANSA- CCIONES FINANCIERAS	RECAUDACION IMPUESTOS NACIONALES
1990	13,6%	20,0%				12.368
1991	16,2%	30,0%				18.919
1992	18,0%	30,0%				25.620
1993	18,0%	30,0%				29.008
1994	18,0%	30,0%				31.429
1995	20,3%	30,0%				30.420
1996	21,0%	33,0%				32.704
1997	21,0%	33,0%				37.976
1998	21,0%	33,0%				39.769
1999	21,0%	35,0%	1,0%	15,0%		38.502
2000	21,0%	35,0%	1,0%	15,0%		40.104
2001	21,0%	35,0%	1,0%	8,5%	1,2%	37.360

15/02/02

fundación
NORTEYSUR

14

DEFICIT FISCAL PERMANENTE **Gasto Público & PBI Ajustado**

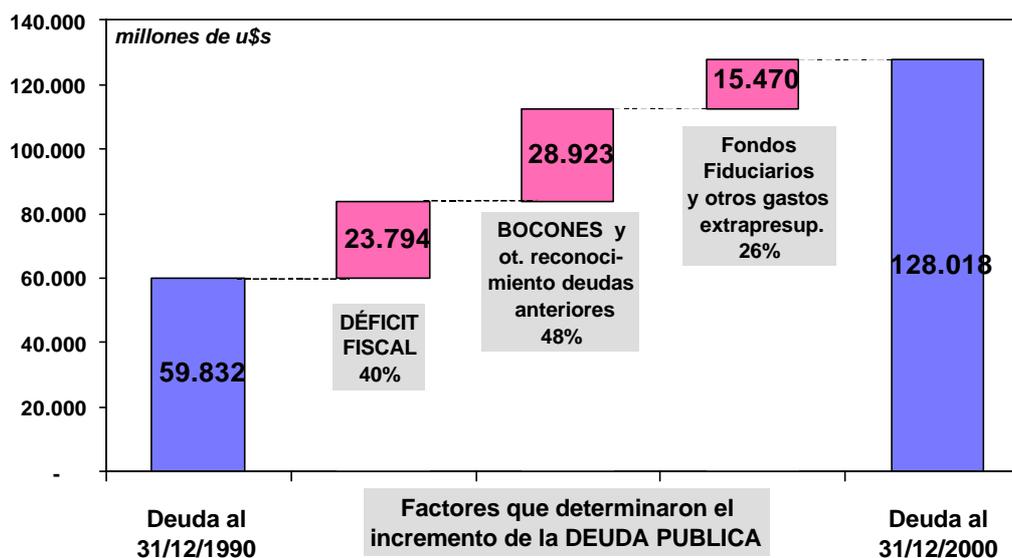
<i>miles de millones de us\$</i>	1990	1999	2000
PBI a precios de mercado	132,5	283,2	285,2
- Impuestos	10,5	21,0	21,0
- Act inmobiliarias con bienes propios	10,7	27,0	27,0
- Ajuste por subregistro	36,3	76,7	77,3
PBI "blanco" a precios de productor	75,1	158,5	159,9
Gasto público consolidado	40,6	96,2	95,2
Gasto público consolidado / PBI oficial	30,6%	34,0%	33,4%
Gasto público consolidado / PBI blanco	54,0%	60,7%	59,5%

15/02/02

fundación
NORTE Y SUR

15

LA DEUDA PUBLICA ARGENTINA*: **Causas de su crecimiento**



* Deuda interna y externa, incluye Letes

15/02/02

fundación
NORTE Y SUR

16

PATRIMONIO NETO DEL ESTADO NACIONAL

Millones de pesos

Año	Activos	Pasivos	Patrimonio Neto	Bienes a la comunidad	P. Neto Previsional ¹	PATRIMONIO NETO TOTAL
1995	51.573	93.992	-42.420	4.000	-53.476	-91.896
1996	55.835	105.275	-49.439	4.000	-51.048	-96.487
1997	62.851	113.348	-50.497	4.000	-48.820	-95.317
1998	57.639	115.858	-58.219	4.000	-45.852	-100.070
1999	57.512	131.159	-73.647	4.000	-42.999	-112.646
2000	56.802	136.650	-79.849	4.000	-39.915	-115.764

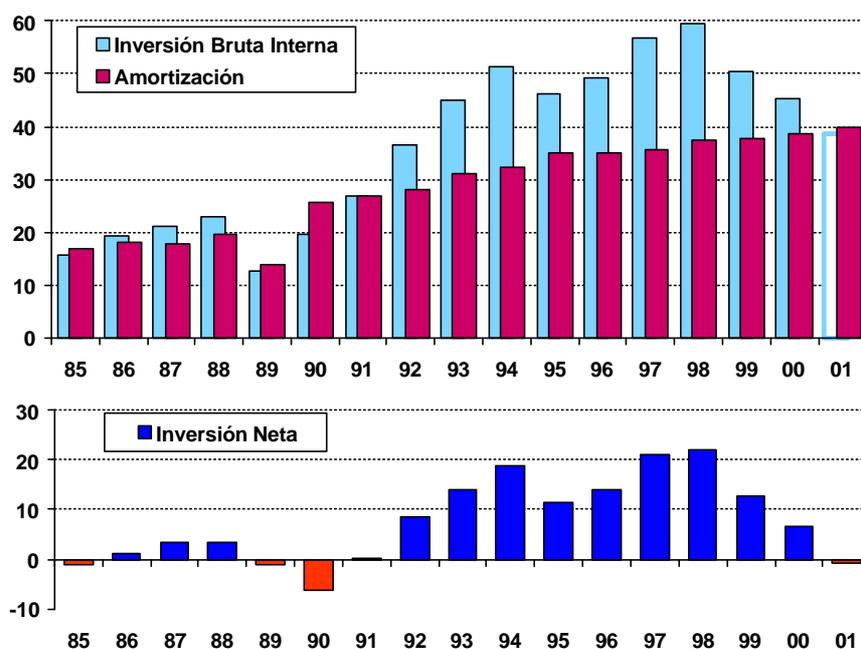
¹ Tasa de Descuento al 10%

Fuente: OJF en base a Cuentas de Inversión y Sijip

15/02/02

INVERSION INTERNA FIJA BRUTA Y NETA

Billones de u\$s



15/02/02

VISION DE PAIS (según ACDE)

- OPORTUNIDADES PARA TODOS LOS HABITANTES DEL PAIS
- EDUCACION PARA TODOS, DE NIVEL INTERNACIONAL Y VERIFICABLE CON EXAMENES
- TRANSMITIR LOS VALORES ESENCIALES DE UNA SOCIEDAD: HONESTIDAD, RESPONSABILIDAD, DESEO DE SUPERACION Y SOLIDARIDAD
- RESPETO POR LAS INSTITUCIONES Y LAS LEYES, TANTO EN EL AMBITO PUBLICO COMO PRIVADO
- IMPULSAR LA CULTURA DEL TRABAJO, EL ESFUERZO Y EL RIESGO
- INTEGRACION CON EL MUNDO
- MANTENIMIENTO DE LOS LOGROS OBTENIDOS EN EL PASADO
- MAYOR CONTACTO DE LA CLASE POLITICA CON LOS CIUDADANOS
- DISMINUCION DE CORPORATIVISMO POLITICO

15/02/02

fundación
NORTE**Y****SUR**

19

VISION DE PAIS (según ACDE)

- TRANSPARENCIA EN FINANCIAMIENTO DE LOS PARTIDOS POLITICOS Y FORTALECER CONTROL DE LA GESTION PUBLICA
- CONFIANZA EN LA JUSTICIA: RECUPERAR LA CALIDAD, INDEPENDENCIA Y CREDIBILIDAD DEL PODER JUDICIAL
- LA JUSTICIA LENTA, CARA E INEFICAZ FORMA PARTE DEL COSTO ARGENTINO
- REFORMULACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA: FUNCIONARIOS (GERENTES) RESPONSABLES EVALUADOS POR CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS
- FEDERALISMO REAL Y RESPONSABLE DEL DESARROLLO DEL TERRITORIO PROPIO
- EL ESTADO COMO “SOCIO” EFICIENTE Y EFICAZ DEL SECTOR PRIVADO
- SUPERAR LA ANTINOMIA POLITICAS ACTIVAS vs. DESERCION DEL ESTADO
- EFICIENTE EJECUCION DEL GASTO SOCIAL

15/02/02

fundación
NORTE**Y****SUR**

20

VISION DE PAIS

- **CRECIMIENTO DEL PBI:** **6% ANUAL**
- **DESARROLLO ESPACIAL:** **EQUILIBRADO**
- **MEJORA DE LA PRODUCTIVIDAD:** **2% ANUAL**
- **DESEMPLEO EN 5 AÑOS:** **6%**
- **DISTRIBUCION DEL INGRESO:** **MAS IGUALITARIA**

15/02/02

fundación
NORTE Y SUR

21

VISION DE PAIS

LA INVERSION NECESARIA PARA CRECER AL 6%

Concepto	Millones u\$s	var. %
Producto Bruto Interno	280.000	6%
Stock de Capital	640.000	
Productividad del Capital		1%
Amortización del Capital	+ 40.000	
Crecimiento del Capital	+ 32.000	5%
Inversión Necesaria (26% del PBI)	= 72.000	76%
Inversión/Ahorro Actual (15 % del PBI)	- 41.000	
Ahorro Interno	34.300	
Ahorro Externo	6.700	
Ahorro Faltante (11% del PBI)	= 31.000	
Reducción Gasto Sector Público	- 10.000	-11%
Inversión Extranjera Directa Adicional	= 21.000	

15/02/02

fundación
NORTE Y SUR

22

VISION DE PAIS

CRECIMIENTO Y DESEMPLEO

Año	PBI	Productivi- dad	Empleo (Demanda)		PEA (Oferta)		Tasa de Desempleo
	var. %	var. %	var. %	miles personas	var. %	miles personas	% s/ PEA
Crecimiento Anual: 6%							
2001				12.019		14.369	16,4%
2002	6,0	3,0	3,0	12.380	2,0	14.657	15,5%
2003	6,0	3,0	3,0	12.751	2,0	14.950	14,7%
2004	6,0	2,0	4,0	13.261	1,5	15.174	12,6%
2005	6,0	2,0	4,0	13.791	1,5	15.402	10,5%
2006	6,0	2,0	4,0	14.343	1,5	15.633	8,2%
2007	6,0	2,0	4,0	14.917	1,5	15.867	6,0%
Crecimiento Anual: 3%							
2001				12.019		14.369	16,4%
2002	3,0	2,0	1,0	12.139	2,0	14.657	17,2%
2003	3,0	2,0	1,0	12.261	2,0	14.950	18,0%
2004	3,0	2,0	1,0	12.383	1,5	15.174	18,4%
2005	3,0	2,0	1,0	12.507	1,5	15.402	18,8%
2006	3,0	2,0	1,0	12.632	1,5	15.633	19,2%
2007	3,0	2,0	1,0	12.758	1,5	15.867	19,6%

15/02/02

PROGRAMA DE INVESTIGACIONES MODULOS DE INVESTIGACION

1. Módulo Organización Política
2. Módulo Política Económica
3. Módulo Sector Público
4. Módulo Recursos Tributarios
5. Módulo Trabajo y Seguridad Social
6. Módulo Comercio y Relaciones Exteriores
7. Módulo Educación, Ciencia y Tecnología
8. Módulo Salud Pública
9. Módulo Seguridad Jurídica
10. Módulo Defensa y Seguridad
11. Módulo Políticas Sociales
12. Módulo Comunicación del Plan Estratégico
13. Módulo Transversal: Valores Argentinos

21/03/02

4. CATÁLOGO DE PUBLICACIONES DE LA FUNDACIÓN NORTE Y SUR

NyS N° 001

Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires: Programa. Julio 1995

NyS N° 002

Asignaciones Familiares. 1996

NyS N° 003

China Continental: Perspectivas. 1997

NyS N° 004

Sector Público Argentino: Gasto, Endeudamiento, Intereses y Gastos Reservados. Enero 1998

NyS N° 005

PRESUPUESTO NACIONAL: De La Formalidad Legislativa A La Realidad Fiscal. Marzo 1998

NyS N° 006

PRESUPUESTO NACIONAL: Administración Financiera: Control, Excepciones y Nivel del Gasto. Abril 1998

NyS N° 007

PRESTAMOS EXTERNOS: El Costo De Pedirlos y No Utilizarlos. Mayo 1998.

NyS N° 008

Finanzas Públicas Provinciales y la Relación Nación - Provincias: Soluciones Parciales o un Acuerdo Integral. Julio 1998.

NyS N° 009

Presupuesto 1999: Hipótesis alternativas de crecimiento económico. Septiembre 1998

NyS N° 010

PRESUPUESTO NACIONAL: Evaluación de gestión: ¿Un instrumento eficiente?. Octubre 1998

NyS N° 011

PRESUPUESTO NACIONAL: Las partidas presupuestarias de la política comercial externa (I). Diciembre 1998

NyS N° 012

PRESUPUESTO NACIONAL: Las partidas presupuestarias de la política comercial externa (II).
Febrero 1999

NyS N° 013

PRESUPUESTO NACIONAL: Fines, Medios y Resultados. Abril 1999

NyS N° 014

El Programa de Asignaciones Familiares y la necesidad de su modernización. Septiembre 1999.

NyS N° 015

Relaciones Laborales en el Sector Público Argentino. Octubre 1999.

NyS N° 016 *

Presupuesto Nacional para el año 2000: Estimaciones de Recursos y Reducción de Gastos.
Noviembre 1999.

NyS N° 017

Provincias: los desequilibrios fiscales y la necesidad de un nuevo acuerdo. Diciembre 1999

NyS N° 018 *

La urgencia del momento: medidas concretas para superar la crisis. Mayo 2000

NyS N° 019

Las Provincias como Estados independientes: su situación fiscal. Julio 2000

NyS N° 020 *

Un sistema impositivo duradero para Argentina. Febrero 2001

NyS N° 021

Argentina: Facturación por Sector Económico. Informe Metodológico. Mayo 2001

NyS N° 022

SUECIA: La reducción del Gasto Público y la salida de la crisis 92-94. Agosto 2001

* No disponible para difusión